

УТВЕРЖДАЮ
Проректор – директор Российской
открытой академии транспорта



В.И. Апатцев



2015 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
(программа повышения квалификации)

«Бюджетное управление финансовыми результатами по видам деятельности
ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением
услуг инфраструктуры и локомотивной тяги по бизнес-сегменту
«Дополнительные услуги клиентуре (ЦМ (ДУК))»

(по профилю основной профессиональной образовательной программы вуза
– 080502 «Экономика и управление на предприятии (железнодорожный
транспорт»

г. Москва 2015

Введение

Задачи обучения- дать специалистам теоретические и практические знания, необходимые для:

планирования текущих затрат по прочим видам деятельности по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре»;

проведения корректных расчетов затрат по отдельным статьям и экономическим элементам;

проведения экономического анализа расходов с целью подготовки управленческих решений;

проведения экономического анализа активов, используемых при оказании услуг с целью повышения эффективности их использования;

проведения многоаспектного анализа с целью выявления различных факторов и определения значимости их влияния на финансовые результаты по прочим видам деятельности;

оценки эффективности инвестиционных проектов, связанных с развитием прочих видов деятельности.

При окончании курса обучения проводится проверка полученных знаний и слушателям выдаются удостоверения установленного образца.

Целевая установка

Цель обучения: формирование необходимых профессиональных знаний в области бюджетного управления финансовыми результатами по прочим видам деятельности

Категория слушателей: специалисты структурных подразделений, занимающиеся вопросами бюджетного управления финансовыми результатами в филиалах и структурных подразделениях ОАО «РЖД»

Форма обучения: очно-заочная, с отрывом от производства

Продолжительность: 72 часа, в том числе

по заочной форме (32 часа)- самостоятельное обучение на рабочих местах с использованием дистанционных образовательных технологий;

по очной форме (40 часов)- аудиторное обучение с отрывом от производства.

Режим занятий: 8 часов в день.

В результате изучения программы слушатели должны

Знать:

законодательные и нормативно-правовые акты в области управления финансовыми результатами по прочим видам деятельности;

принципы принятия и обоснования управленческих решений;

теоретические основы бюджетного управления финансовыми результатами по прочим видам деятельности;

методологические и практические аспекты анализа и планирования расходов по прочим видам деятельности;

методологические и практические аспекты анализа и планирования доходов по прочим видам деятельности.

Уметь:

пользоваться нормативной и иной правовой документацией, применять современные информационные технологии и системы в области управления финансовыми результатами по прочим видам деятельности;

рассчитывать показатели бюджетов производства, затрат и продаж по прочим видам деятельности филиалов и структурных подразделений;

осуществлять факторный анализ расходов при различных условиях производственной среды.

Быть ознакомленными с:

методами бюджетирования финансовых результатов по прочим видам деятельности;

методами контроля исполнения бюджетов, отражающих доходы, расходы и финансовые результаты по прочим видам деятельности;

методами оценки эффективности инвестиционных проектов.

Перечень тем и видов занятий

№ п/п	Наименование разделов, дисциплин и тем	Всего часов	в том числе			Форма контроля
			Лек- ции	Выезд- ные занятия, стажи- ровка, деловые игры и др.	Практ., лаб., семина. занятия	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Система бюджетного управления в ОАО «РЖД»	16 ч	16 ч			зачет
1.1	Общие основы бюджетного управления	4ч	4ч			
1.2	Реализация бюджетного управления в ОАО «РЖД». Применение новых принципов бюджетного управления.	4ч	4 ч			
1.3	Разработка долгосрочной финансовой модели развития прочих видов деятельности в рамках реализации долгосрочной программы развития холдинга РЖД до 2020 года	8 ч	8 ч			
2.	Экономический анализ как методологическая база осуществления контроля исполнения бюджета	16 ч	12 ч		4 ч	зачет
2.1	Основы экономического анализа	4 ч	4 ч			
2.2	Характеристика приемов экономического анализа	2 ч	2 ч			
2.3	Элиминирование как прием факторного анализа	4 ч	2 ч		2 ч	
2.4	Анализ активов, используемых при оказании услуги. Расчет ROA	6 ч	4 ч		2 ч	
3	Формирование финансовых результатов по прочим видам	32 ч	30 ч		2 ч	зачет

№ п/п	Наименование разделов, дисциплин и тем	Всего часов	в том числе			Форма контроля
			Лек- ции	Выезд- ные занятия, стажи- ровка, деловые игры и др.	Практ., лаб., семина. занятия	
1	2	3	4	5	6	7
	деятельности по бизнес- сегменту «Дополнительные услуги клиентуре»					
3.1	Роль и место бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре» в формировании финансовых результатов компании ОАО «РЖД»	2 ч	2 ч			
3.2	Основные участники формирования финансовых результатов по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре»	2 ч	2 ч			
3.3	Маркетинговые исследования по формированию спроса на услуги бизнес-сегмента	2 ч	2 ч			
3.4	Планирование доходных поступлений от реализации бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре»	6 ч	6 ч			
3.5	Применение современных методов ценообразования при установлении величины доходных поступлений бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре». Расчет и применение среднесетевой ставки.	10 ч	8 ч		2 ч	
3.6	Планирование расходов по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре»	8 ч	8 ч			
3.7	Использование «системы одного окна» при реализации бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре».	2 ч	2 ч			
4.	Оценка эффективности	4 ч	4 ч			

№ п/п	Наименование разделов, дисциплин и тем	Всего часов	в том числе			Форма контроля
			Лек- ции	Выезд- ные занятия, стажи- ровка, деловые игры и др.	Практ., лаб., семина. занятия	
1	2	3	4	5	6	7
	инвестиционных вложений и определение экономического эффекта при формировании финансовых результатов по прочим видам деятельности					
4.1	Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов	2	2			
4.2	Оценка эффективности инвестиционных проектов по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре»	2	2			
5.	Итоговый контроль знаний	4 ч			4 ч	зачет
	ИТОГО	72 ч	62 ч		10 ч	

Реферативное описание тем

Раздел 1. Система бюджетного управления в ОАО «РЖД»

1.1. Общие основы бюджетного управления

Цели и задачи реализации бюджетного управления. Понятие бюджета, виды бюджетов. Бюджетный период. Бюджетный цикл. Инфраструктура бюджетного процесса. Планирование и контроль как основа бюджетирования. Уровни управления бюджетным процессом. Текущее и стратегическое бюджетирование.

1.2. Реализация бюджетного управления в ОАО «РЖД». Применение новых принципов бюджетного управления.

Финансовый и инвестиционный циклы на транспорте и отраслевые особенности бюджетного процесса. Структура сводного бюджета компании. Сущность и принципы оперативного планирования. Система операционных бюджетов ОАО «РЖД». Организация финансового планирования. Система финансовых бюджетов. Центры финансовой ответственности. Применение новых принципов бюджетного управления.

1.3. Разработка долгосрочной финансовой модели развития прочих видов деятельности в рамках реализации долгосрочной программы развития холдинга РЖД до 2020 года

Развитие прочих видов деятельности и их значение в реализации долгосрочной программы развития холдинга «РЖД» до 2020 года. Разработка долгосрочной финансовой модели развития прочих видов деятельности в рамках реализации долгосрочной программы развития холдинга РЖД до 2020 года.

Раздел 2. Экономический анализ как методологическая база осуществления контроля исполнения бюджета

2.1. Основы экономического анализа

Сущность экономического анализа. Роль экономического анализа в количественной и качественной оценке результатов деятельности. Задачи экономического анализа. Виды экономического анализа: их классификация и характеристика. Методы анализа как способы подхода к изучению экономики предприятия.

2.2. Характеристика приемов экономического анализа

Построение систем взаимосвязанных показателей: показатели первичные и сводные, количественные и качественные, результативные и факторные, плановые и отчетные. Типы связей между показателями: однофакторные и много факторные, прямые и обратные, аддитивные и

мультипликативные. Сравнение величин одноименных показателей. Виды сравнений. Экономическое моделирование в экономическом анализе.

2.3. Элиминирование как прием факторного анализа

Сущность элиминирования. Необходимость и порядок установления очередности оценки влияния факторов на изменение результативного показателя. Сущность и содержание основных традиционных способов элиминирования: цепных подстановок, разниц, корректировок, относительных величин, оценки влияния структурных изменений, долевого участия. Нетрадиционные способы элиминирования.

2.4. Анализ активов, использующихся при оказании услуги. Расчет ROA.

Понятие активов. Активы, используемые в Дирекции по управлению терминально-складским комплексом для реализации бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре». Анализ эффективности использования активов, расчет ROA.

Раздел 3. Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре»

3.1. Роль и место бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре» в формировании финансовых результатов компании ОАО «РЖД».

Бизнес-сегмент «Дополнительные услуги клиентуре» и его роль в формировании финансовых результатов по прочим видам деятельности. Структура бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре».

3.2. Основные участники формирования финансовых результатов по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре».

Основные участники формирования финансовых результатов по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре», их направления

деятельности.

3.3. Маркетинговые исследования по формированию спроса на услуги бизнес-сегмента.

Маркетинговые исследования и их роль в формировании финансовых результатов. Маркетинговые исследования по формированию спроса на услуги бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре».

3.4. Планирование доходных поступлений от реализации бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре».

Планирование доходов по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре». Факторы, влияющие на размер доходов от оказания услуг клиентуре в Дирекции по управлению терминально-складским комплексом.

3.5. Применение современных методов ценообразования при установлении величины доходных поступлений бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре». Расчет и применение среднесетевой ставки.

Современные методы ценообразования. Применение современных методов ценообразования при установлении величины доходных поступлений бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре». Расчет и применение среднесетевой ставки.

3.6. Планирование расходов по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре».

Планирование расходов на оказание услуг по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре» в Дирекции по управлению терминально-складским комплексом. Планирование расходов по экономическим элементам затрат.

3.7. Использование «системы одного окна» при реализации бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре».

«Система одного окна» как конкурентное преимущество при оказании услуг дирекцией по управлению терминально-складским комплексом на рынке погрузочно-разгрузочных работ и осуществления подвоза-вывоза грузов. Использование «системы одного окна» при реализации бизнес-сегмента «Дополнительные услуги клиентуре»

Раздел 4. Оценка эффективности инвестиционных вложений и определение экономического эффекта при формировании финансовых результатов по прочим видам деятельности

4.1. Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов

Понятие инвестиционных проектов. инвестиционные проекты на железнодорожном транспорте. Инвестиционные проекты, связанные с развитием прочих видов деятельности в ОАО «РЖД». Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

4.2. Оценка эффективности инвестиционных проектов по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре»

Инвестиционные проекты в Дирекции по управлению терминально-складским комплексом по бизнес-сегменту «Дополнительные услуги клиентуре». Оценка их экономической эффективности. Основные положения Методики.

Методические рекомендации по реализации программы

Реализация учебной программы должна проходить в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области образования, нормативными правовыми актами, регламентирующими данные направления деятельности.

При обучении специалистов структурных подразделений филиалов ОАО «РЖД» вопросам управления финансовым результатом по прочим видам деятельности необходимо применять различные виды занятий, используя при этом различные технические средства, способствующие лучшему теоретическому и практическому усвоению программного материала: презентации PowerPoint, бизнес-кейсы и т.д.

Для закрепления изучаемого материала рекомендуется проводить различные формы промежуточного контроля в виде тестов, практических тренингов и деловых игр:

анализ расходов по бизнес-сегменту;

анализ активов, использующихся при оказании услуги. Расчет ROA и т.д.

Учебно-методическое обеспечение

Литература:

1. Гражданский кодекс РФ- официальный сайт компании «Консультант Плюс» www.consultant.ru
2. Налоговый кодекс РФ- официальный сайт компании «Консультант Плюс» www.consultant.ru
3. Трудовой кодекс РФ- официальный сайт компании «Консультант Плюс» www.consultant.ru
4. Федеральный закон «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» от 10.01.2003 №17-ФЗ (ред. от 02.07.2013, с изм. от 01.12.2014) www.consultant.ru
5. Федеральный закон «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» от 27.02.2003 №29-ФЗ (ред. от 21.11.2011) www.consultant.ru
6. Федеральный закон «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации» от 10.01.2003 №18-ФЗ (ред. от 03.02.2014, с изм. от 01.12.2014) www.consultant.ru

7. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 04.11.2014) «О бухгалтерском учете»

8. Федеральный закон от 28.12.2013 N 425-ФЗ «О внесении изменения в статью 7 Федерального закона «О бухгалтерском учете» в части организации ведения бухгалтерского учета некоммерческих организаций»

9. Приказ Минфина РФ от 29.07.1998 N 34н (ред. от 24.12.2010) «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 27.08.1998 N 1598)

10. «Положение о правилах ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории Российской Федерации» (утв. Банком России 16.07.2012 N 385-П) (ред. от 22.12.2014) (Зарегистрировано в Минюсте России 03.09.2012 N 25350)

11. Приказ Минтранса России от 21.12.2010 №286 (ред. от 13.06.2012) «Об утверждении Правил технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.01.2011 №19627) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.09.2012) www.consultant.ru

12. Приказ Минтранса России от 04.06.2012 №162 «О внесении изменений в Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации, утвержденные приказом Министерства транспорта Российской Федерации от 21 декабря 2010 г. №286» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.06.2012 №24735) www.consultant.ru

13. Распоряжение Правительства РФ от 22.11.2008 № 1734-р «О Транспортной стратегии Российской Федерации»

14. Распоряжение Правительства РФ от 17.06.2008 № 877-р «О Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года»

15. Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок, - Приказ Министерства транспорта РФ № 225 от 12.08.2014г.

16. Регламент формирования и контроля исполнения консолидированных бюджетов холдинга "РЖД", утв. распоряжением ОАО «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 02.12.2013г. № 2684р

17. Методика бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности, не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги» (распоряжение ОАО «РЖД» от 29.12.2012 №2787р)

18. Актуализация методических и регламентирующих документов по формированию платежных балансов филиалов ОАО «РЖД» (распоряжение ОАО «РЖД» от 11.11.2013 г. №2421р)

19. О внесении изменений в Методику формирования финансового плана ОАО «РЖД» (распоряжение ОАО «РЖД» от 28.06.2013 г. №2250р)

20. Регламент формирования и контроля бюджетных параметров по прочим видам деятельности филиалов ОАО «РЖД» (распоряжение ОАО «РЖД» от 28.04.2014 г. №1039р)

21. Данилин В.Ф. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта: учебник для вузов ж.-д. транспорта.- М.: ГОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2008.-415 с.

22. Петров Ю.Д., Купоров А.И., Шкурина Л.В. Планирование в структурных подразделениях железнодорожного транспорта: учебник для вузов ж.-д. транспорта. –М.: ГОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2008.- 308 с.

23. Финансовый менеджмент на железнодорожном транспорте: учебное пособие для вузов ж.-д. транспорта/ О.Э. Гнедкова, Р.А. Кожевников, Л.В. Шкурина и др. Под ред. О.Э. Гнедковой, Р.А. Кожевникова, Л.В. Шкуриной.- М.: ГОУ «Учебно-методический центр по

образованию на железнодорожном транспорте», 2009.- 342 с.

24. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник.- М.: ИНФРА-М, 2009.-367 с.

Аудио-, видеоматериалы: презентация PowerPoint

Раздаточные материалы: не предусмотрены.

Прочие материалы:

1. Стратегия Холдинга «РЖД» до 2030 года, утв. Советом директоров ОАО «РЖД» от 23 декабря 2013 г. №19

2. Положение о корпоративной системе оплаты труда работников филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», утв. на заседании Правления ОАО «РЖД» протоколом от 18-19 декабря 2006г. № 40 (в ред. от 02.04.2013г.)

3. Положение о корпоративной системе премирования работников филиалов ОАО «РЖД», утв.распоряжением ОАО «РЖД» от 20.07.2010г. № 1573р (в ред.от 28.02.2014г.)

4. Перечень условных (сокращений) наименований должностных лиц ОАО «РЖД», используемых в телеграфной связи ОАО «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 26.01.2012 г. №146р

5. Единый классификатор показателей бюджетного управления и финансового планирования Холдинга "РЖД", утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 30.10.2012г. № 2174р

6. Единый корпоративный стандарт финансового планирования и бюджетирования ОАО "РЖД", утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 31.10.2012г. № 2182р

7. Учетная политика ОАО «РЖД», утв. Приказом ОАО «РЖД» от 31.12.2010г. №235 (в ред. от 21.12.2013г.)

8. Регламент взаимодействия подразделений ОАО «РЖД» в процессе ведения раздельного учета расходов по видам деятельности, тарифным составляющим и укрупненным видам работ, утв. распоряжением

ОАО «РЖД» от 23.01.2014г. № 125р

9. Классификатор статей управленческого учета затрат, утв. распоряжением от 29.12.2007г. №2501р (в ред. от 01.07.2014 г.)

10. Распоряжение «Об организации мониторинга выполнения Программы мероприятий по обеспечению повышения эффективности деятельности за счет интенсивного развития прочих видов деятельности» от 10.09.2013 г. №1941р

11. Распоряжение «Об утверждении Методики формирования бюджета прочих доходов и расходов ОАО «РЖД», Альбома унифицированных форм сбора данных для формирования бюджета прочих доходов и расходов ОАО «РЖД» и Регламента предоставления данных для формирования плановых параметров бюджета прочих доходов и расходов ОАО «РЖД» от 28.06.2013 г. №1439р.

12. www.rzd.ru- сайт ОАО «РЖД», раздел Инвесторам», годовые отчеты компании

13. www.consultant.ru- справочная правовая система«КонсультантПлюс»

14. Справочник по основным показателям работы ОАО «РЖД», выпуск 1.

Заведующая кафедрой «Экономика, финансы
и управление на транспорте»



Л.В. Шкурина